

中 印 刷 份 公 司 子 公 司 励 制 度

一 总 则

为健全中 印 刷 团 份 公 司（以下 “公司” “ 公司”）内 励 与 制，充分 动子公司 层、 心 团 及 心（业务） 干 性，《中华人 共和国公司 》（以下 《公司 》）、《中华人 共和国 券 》 关 律、 性 件、《中 印 刷 团 份 公 司 》（以下 《公司 》）以及 关 制度 定，制定 制度。

二 制度 于公司合并

(六) 安 、 安 、 件、 件;

(七)

度利 分 增值 ，主 于处于 、不便 变 子公司。

4. 律 及 公司 准 其他 励工具。

七 励

子公司实 员工 励 划，不得影响公司对子公司 制。单一子公司全 在 内 励 划 及 对应出 总 ， 不得 子公司 册 30%。 外，子公司 励 划，可 励份 ， 份 分 和 价 应在 励 划中 定。 份 形式包 但不 于：

1. 员工 平台 事务合伙人（GP）先 ，后 分 其他 合 件 员工；
2. 平台 ；
3. 其他 合 律 及 形式。

八 励 式

子公司实 励，原则上应当 合伙企业作为员工 平台 式。 合各子公司 实 况、人员 及当地 制， 公 司审 ，也可 任公司、 划作为 平台， 取 励 对 其他合 励 式。

1. 合伙企业 （原则 式）： 平台可以 受 份 子公司 增 册 式， 子公司 。 励对 作为 平台 合伙人（LP），以其 合伙 产份 为 ， 享 子公司对应 产性 （含分 、增值 、剩余 产分 ）。为保 公司对子公司 ， 平台 事务合伙人（GP）原则上 公司 其 定主体 任，代 平台 一 使 决 。
2. 其他 体 （备 式）： 因客 况 励 对 ， 任公司 其他 体 ， 励对 依 享 对应 例 。在不影响 公司对 子公司 制（即 合并

围) 前 下, 具体 励 划可 合实 况与 励 , 合 定 决 使 式。

九 予价

励 划 子公司当前估值 平、 性、员工历史 、 励力度 多 因 , 合 估后 定 励对 予价 价 , 并在 励 划中 定, 原则上不低于实 励子公司 一个会 年度 审 净 产。 以低于上 准 予 , 子公司 在具体 《 励 划() 》中充分 定价依 及合 性, 并 充分 份 付 对 子公司净利 大不利 影响。

实 励 子公司 一 审 净 产低于 册 (即处于 弥 亏 态), 其 励份 定价与实 应 循以下原则:

1. 优先弥 亏 与夯实 产原则: 原则上应当优先依 定 序, 以公 弥 亏 ; 公 仍不 以弥 , 应当依 “形式减 ” 序以减少 册 弥 亏 。在完 上 亏 弥 、夯实 产 序后, 再以不低于 1元 册 () 对应1元人 币 价 实 平价增 。
2. 实 定价底 : 因客 原因 实 减 实 励 : (1) 取增 式 , 价 原则上不得低于 增 册 值(即 增1元 册 对应 出 价 不得低于1元人 币); (2) 取 式 , 价 可 一 审 净 产值 估 公允价值作为 基 。

十

励对 对员工 平台 出 式为 , 应当 、 , 保 出 实、合 。公司及子公司不得为 励对 平台 供任何形式 (包 但不 于借 、 保 其他 便利)。

励对 不得为他人代 委 他人代 励份 。在 励 , 公司 平台 事务合伙人(GP)书 同 , 励对 不得 、 以其他 式处 其 励份 。 准 内 份 , 必 在 合 划 定 合 励对 公司员工之 。

十一

子公司可实业务展、务实况
取一个合式,包,但不干,够,了公司,利,力和市场价值
性,如发展、产品、市场占,净利、净利增、主
业务入、主业务入增、性净,净。

励对个人,子公司,与,关,定,实,
励对在、前一个会,年度,属,励对
当,实,可、,例。

因子公司层,业,个人层,完全,导,励对,当
/对应,励份,原则上不得,延,下,必,子公司(,裁,定
三,主体),具体,定,价,予以强制回,并,回。

十二 定 与 安

励对,取得,励份(即完,实,出,及工商,)之,原则上
定不少于12个,定,内原则上不,业。具
体,定,各子公司,励,划,实,定。

定,后,入,业。在,子公司,励,划,定“公司
+个人”双,件,前,下,励,份,分。各,原则上可参
3: , Å

分 份 不再享 任何分 。

十三 制

为 化子公司 心团 与 公司 定, 实 利共享, 制度
“向上 ” 励 。 件 , 公司将 合
券 合 径, 为 励对 供将子公司已 份 为 公司
会。其实 地 、具体 及 作 式, 将严 循届 中国 会及
券交 各 , 并 以 公司 事会依 准 为准 实。

十四 分 安

已实 出 励 划 可享受子公司分 , 励 划 子公司
年分 例 公司总 办公室及 事 审同 后, 再 子公司 定决
(东会/ 事会) 依 决 后 。

十五 务会 处

子公司实 励 划产 份 付 , 应当严 依 《企业会 准则》
关 定, 在 应 待 / 定 内 合 , 并 入 关 。各
子公司在 与 , 应充分 份 付 对当 业 及 公司并 利
影响, 免因 度 励导 子公司当 发 大亏 。

三 励

十六 审

子公司 东会作为子公司 力 , 审 准 励 划及其变 和
。公司 于人力 出 励 划后召开总 办公室审 关于子公司
实 励 , 后履 子公司 东会审 序。子公司 东会可以在其
围内将与 励 划 关 分事宜 子公司 事会(事) 办 。

子公司 实 励 划 到《 圳 券交 创业 上市 则》
及《公司 》 定 事会 东会审 准(如 大 产出 、 到关
交) , 人力 合 券 , 依 将 划 交 公司 事会
东会审 准。只 在取得 公司上 应层 准后, 公司 可委 代
, 在子公司 东会上对 励 划 , 依 完 子公司 内 审 序。

十七 及

公司总 办公室、 券 、人力 及公司其他 人员协同 合子公司 事实 励 关事 。

(一) 公司总 办公室

公司总 办公室 审 各 子公司 员工 励具体 划，并向子公司 东会 励 划及其变 和 。

(二) 公司 券

1. 励 划实 中公司 事会 东会 (如) 备及召开工 作；

2. 履 应信 义务 (如) ；

3. 与 工作 (如) 。

(三) 公司人力

1. 励 划；

2. 协助实 励 划，对 励对 之 ；

3. 励对 关协 、 件 ；

4. 具体 工作，保存 励对 ，并形 告上交公 司总 办公室；

5. 励对 履 励 划及 励协 中 定 义务， 励 对 关 工作，并定 向公司总 办公室 ；

6. 其他 关公司 励 事 。

(四) 公司 务

1. 审 子公司 务 ， 估 励份 定价依 与公允性；

2. 实 励产 “ 份 付” 及对 子公司当 利 影响；

3. 导并协助办 励 关 作及 务备 工作。

十八 制

公司总 办公室 体 子公司 励事 工作 向，对子公司 励 划 况 ， 保合 性与 励 一 性。

四 利义务

十九 子公司义务

子公司义务具体如下：

（一）子公司具 对子公司 励 划 。

（二）子公司 平台 国家 定，代 代 励对 应 个人 得 及其他 。

（三）子公司应 关 律 、 性 件 定及 履 励 划 关 务 义务。

（四）子公司 定 励 划 励对 不 子公司以及子公司 全 子公司、 子公司对员工 ，各子公司与 励对 关 （ 佣关 ）仍 子公司以及子公司 全 子公司、 子公司与 励对 劳动合同 。

（五）子公司应当 励 划与 励对 关协 ，并 励 划 定办 工商变 ，但 因 、工商 关 励对 原因 励对 办 工商变 并 失 ，子公司不 任。

（六） 律、 及 励 划 定 其他 关 利义务。

二十 励对 义务

励对 义务具体如下：

（一） 励对 应当 子公司 岗位 ，勤勉尽 、 守 业 德；在工 作中发 主人 ，履 和完 岗位 予 全 工作， 实 岗位价值 大化， 为公司 发展做出应 。

（二） 为 励对 其他合 合 式。

（三） 励对 因 励 划 得 ，应 国家 个人 得 及其它 。

（四） 励对 不得对外 保、 于偿 债务。

与 平 伙人 应协 定
伙协 伙协
子公
二十 在 励 划 予 内， 司公发 产、 、合并
分 形 发 严 影响 励 划 常实 不可 力事件，
况 划 应 变 实 ， 修 后 励 划 制 度 十 六
审 月 后 。 平 台 应 循 《 公 司 》 律 定 ， 使
。 励 对 应 入 团 体 安 ， 合 办 关 工 商 变 、 份 回
@ 合

励 对 1.0.1, 不 得 主 动 在 励 对 ， 如 发
导 动 ， 以 下 不 同 形 善 出 与 发 应 处 制 制：

与“上一年度 审 净 产”之孰低原则 强制 性回 ， 励对 不
得主张任何 价 利 。如因其 为 公司 失 ，
回 应当优先 于 偿 ；回 不 以弥 失 ，公司保 偿
利。

3. 。 励对 因参与 励 划、份 及回 出 产 各
定 ，均 励对 依 ，公司（ 平台）依 履 关 务
及代 代 义务。

六 争 决

二十三 及 制度及具体 励 划实 中发 争 （包
但不 于 公司、子公司、 平台及 励对 之 争 ），双 应 公平合
原则协商 决。协商不 ，应严 具体 《 励 划》、 关《
予协 》 《合伙协 》中 定 争 决 式（如 定 交
仲 委员会仲 ）处 。 具体协 中 做 定 ，原则上应 交子公司 在
地 人 决。

七 则

二十四 子公司在 励 划 应 制度 定 。

二十五 子公司 励 划不属于《上市公司 励 办 》 定
上市公司 励 ，也不属于《关于上市公司实 员工 划 导 》
中 员工 划。

二十六 制度 “低于”、“少于”、“ ” 不含 。

二十七 制度 尽事宜 与 律、 、 性 件 《公司
》 定 冲 ，以 关 律、 、 性 件以及《公司 》
关 定为准。

二十八 制度 公司 事会 。

二十九 制度 公司 事会审 之 实 ，修 亦同。

中 印刷 团 份 公司

二 二六年四